



Антикорупційні політики Хмельницького національного університету

В.о. уповноваженої особи
з антикорупційного законодавства

Інна МАРТИНЮК



Актуальність теми

У сучасному закладі вищої освіти питання протидії корупції стає особливо важливим. У Хмельницькому національному університеті на сайті створено відповідний розділ «[Антикорупційні заходи](#)», де оприлюднюються відповідні документи, програми та звіти.

Ми говоримо не просто про «бути чесними» — це системна робота задля формування культури доброчесності, запобігання порушенням і створення довіри.





Правова база

- Закон України «Про запобігання корупції»;
- Кримінальний кодекс України
- Кодекс України про адміністративні правопорушення
- Конституція України
- Методичні рекомендації щодо застосування окремих положень цього закону.

Це означає, що Університет працює в рамках чинного законодавства та використовує нормативну базу як основу для антикорупційних заходів.





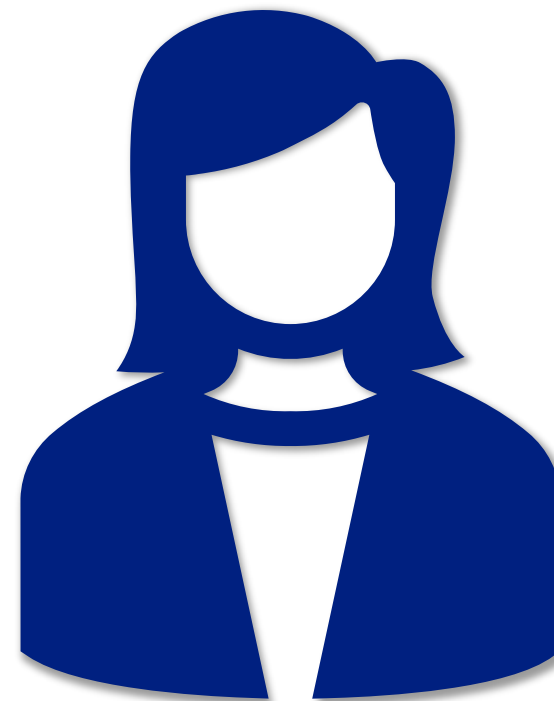
Організаційна структура

У Хмельницькому національному університеті прийнято:

- Положення про уповноважену особу ректорату Хмельницького національного університету з питань запобігання та виявлення корупції

Основні завдання та функції уповноваженої особи:

- розробка та координація;
- консультування та допомога;
- контроль та виявлення;
- взаємодія.





Політика та правила університету



Положення про порядок запобігання і врегулювання потенційного та реального конфлікту інтересів в діяльності посадових осіб ХНУ



Положення про комісію з оцінки корупційних ризиків та моніторингу виконання антикорупційної програми Хмельницького національного університету



Пам'ятка щодо запобігання та протидії корупції в Хмельницькому національному університеті



Порядок роботи уповноваженої особи з антикорупційного законодавства під час вступної кампанії



Перелік встановлених Законом України “Про запобігання корупції” вимог, заборон та обмежень



План залучення здобувачів вищої освіти до формування системи антикорупційного комплаєнсу Хмельницького національного університету





Антикорупційна програма університету

Основні положення та вимоги:

- правова основа;
- затвердження та доступ;
- мета;
- корупційні ризики;
- уповноважена особа;
- врегулювання конфлікту інтересів;
- повідомлення про порушення;
- відповідальність;
- звітність.





План антикорупційних заходів на 2026 рік

- ❑ Для реалізації програми розроблено окремий план Антикорупційних заходів на 2026 рік.
- ❑ Серед основних пунктів – проведення антикорупційних тренінгів, аналіз ризиків у підрозділах, роз'яснювальна робота серед студентів, оновлення «Пам'ятки щодо запобігання корупції».
- ❑ Планується щорічна перевірка виконання попередніх рішень і оновлення механізмів внутрішнього контролю. Це дозволяє не лише реагувати, а й попереджати можливі ризики.

▼ Антикорупційні заходи 2026

1. Звіт про результати роботи із запобігання та виявлення корупції в ХНУ за 2025 рік
2. Антикорупційні заходи
3. План роботи Уповноваженого з антикорупційного законодавства на 2026 рік





Підсумки заходів минулих років

На сайті університету можна переглянути звіти про антикорупційну діяльність за попередні роки – 2019–2025.

З кожним роком університет підсилює систему контролю, розширює інформування колективу та вдосконалює внутрішні процедури.

Це свідчить про поступове зростання зрілості антикорупційної політики Хмельницького національного університету – від формального виконання вимог до системного підходу.

khmnu.edu.ua/antykorpuczijni-zahody/

- ▼ Антикору́пційні заходи 2026
 - 1. Звіт про результати роботи із запобігання та виявлення корупції в ХНУ за 2025 рік
 - 2. Антикору́пційні заходи
 - 3. План роботи Уповноваженого з антикорупційного законодавства на 2026 рік
- ▶ Антикору́пційні заходи 2025
- ▶ Антикору́пційні заходи 2024
- ▶ Антикору́пційні заходи 2023
- ▶ Антикору́пційні заходи 2022
- ▶ Антикору́пційні заходи 2021
- ▶ Антикору́пційні заходи 2020





Оцінка корупційних ризиків

- ❑ Наказ про утворення робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Університету
- ❑ Склад робочої групи з оцінювання корупційних ризиків Хмельницького національного університету
- ❑ Положення про робочу групу з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Хмельницького національного університету

Мета:

виявити потенційно вразливі місця, де можуть виникати конфлікти інтересів або зловживання. Результати оцінювання стають підставою для оновлення Антикорупційної програми. Такий підхід дозволяє діяти на випередження, а не чекати порушень.





Викривачі та їхній захист

- ❑ Механізми повідомлення про корупцію та захист викривачів
- ❑ Єдиний портал повідомлень викривачів. Запрацював з січня 2023 року (<https://whistleblowers.nazk.gov.ua>)
- ❑ Захист викривачів. Забезпечення правового та соціального захисту осіб, які повідомляють про корупційні правопорушення.

Особлива увага приділяється захисту прав викривачів корупції.

На сайті Університету оприлюднено порядок повідомлення про можливі факти правопорушень та гарантії захисту осіб, які такі повідомлення подають. Кожен працівник чи студент може анонімно звернутися через офіційну електронну адресу або спеціальні скриньки довіри.

ЄДИНИЙ ПОРТАЛ ПОВІДОМЛЕНЬ ВИКРИВАЧІВ



Портал — уніфікована система, куди можна повідомити про **будь-яке із зазначених порушень**. Інформація, отримана від викривача будь-яким із каналів, також обов'язково вноситься до Порталу

ПЕРЕВАГИ ПОРТАЛУ

- захищена система з чіткими алгоритмами
- обмежений доступ сторонніх осіб до повідомлень
- гарантована конфіденційність викривача



Участь студентів і співробітників університету

- університет вважає важливим залучення студентів до розбудови добродесного середовища;
- студентів інформують про правила етичної поведінки, недопустимість хабарів та переваги прозорого оцінювання;
- для працівників проводяться роз'яснення щодо конфлікту інтересів і службової етики;
- таким чином, боротьба з корупцією – це не лише адміністративна, а й виховна робота.





Звіти та моніторинг виконання

- ❑ щороку уповноважена особа з антикорупційного законодавства готує звіт про результати роботи із запобігання та протидії корупції;
- ❑ звіт охоплює виконання планів, статистику звернень, навчальні заходи, виявлені ризики;
- ❑ результати оприлюднюються на офіційному сайті, що гарантує відкритість перед суспільством і працівниками;
- ❑ моніторинг забезпечує постійне вдосконалення програми та підзвітність керівництва.





Виклики та проблеми

Попри успіхи, університет стикається з типовими викликами – необхідністю постійного навчання персоналу, зміною законодавства, складністю виявлення прихованих конфліктів інтересів.

Важливо, щоб кожен з працівників університету розумів:

Антикорупційна політика – це не формальність, а частина академічної культури. Тому робота триває постійно, а не лише у звітні періоди.



Рекомендації та подальші кроки

Університет планує розширити антикорупційну освіту, цифровізувати частину процедур і створити більш зручні механізми для повідомлень про порушення.

Також передбачено активну взаємодію з громадськістю та державними антикорупційними інституціями.

Наступні роки стануть етапом закріплення результатів і переходу від паперових документів до електронного контролю.





Шляхи подолання

Боротьба з корупцією вимагає комплексного підходу, який включає:

- запровадження систем академічної доброчесності;
- активну співпрацю з Національним агентством з питань запобігання корупції (НАЗК), яке аналізує корупційні ризики у цій сфері;
- системну роботу зі студентами щодо формування нульової толерантності до корупції;
- впровадження прозорих процедур та цифрових інструментів для мінімізації людського фактора.





Тиждень доброчесності
з 24 березня по 2 квітня 2026 року

**ЧИНИТИ ПРАВИЛЬНО,
НАВІТЬ ТОДІ, КОЛИ НІХТО
НЕ БАЧИТЬ**

#доброчесність_перемагає





Висновки

- Хмельницький національний університет послідовно впроваджує систему запобігання корупції.
- Вона базується на прозорості, доброчесності та відповідальності кожного учасника освітнього процесу.
- Антикорупційна програма – це не лише набір документів, а реальна стратегія формування довіри до університету.
- Ми всі разом створюємо середовище, де чесність – це норма, а не виняток.
- Створюємо умови, за яких корупція є не вигідною та неприйнятною





**Хто такий
Антикорупційний
уповноважений
серед студентів?**





Частина 1

Антикорупційна філософія студента





Доброчесність – означає бути чесним не лише перед іншими, але й перед собою, бути достойним довіри та діяти згідно встановлених норм і правил

Академічна доброчесність – комплексне поняття, яке складається не лише з антикорупційних вимог, але й етичних та культурних правил і норм, що встановлені в закладі вищої освіти





Частина 2

Взаємодія студента і антикорупційного
уповноваженого

**Чи можуть студенти запобігти
корупції у ЗВО?**





Антикорупційний уповноважений та його роль у запобіганні корупції в університеті

Основні повноваження та завдання антикорупційного уповноваженого:

1. Організація антикорупційної роботи в університеті
2. Контроль за належною організацією антикорупційної роботи в усіх підрозділах університету
3. Інформування та забезпечення обізнаності персоналу та студентів щодо антикорупційних принципів закладу та вимог антикорупційного Закону
4. Оцінка та управління корупційними ризиками та робота з антикорупційними політиками
5. Запобігання конфлікту інтересів та порушенню інших антикорупційних обмежень
6. Забезпечення вимог фінансового антикорупційного контролю (декларування)
7. Розгляд повідомлень про порушення вимог антикорупційного Закону
8. Захист прав викривачів корупції





Антикорупційний уповноважений серед студентів – це представник студентського самоврядування або особа, призначена у ЗВО для виявлення ризиків, профілактики хабарництва та забезпечення академічної доброчесності. Вона сприяє формуванню культури нульової толерантності до корупції, приймає скарги на неправомірні дії та захищає права студентів-викривачів.





Основні функції уповноваженого/представника студентів

Моніторинг

Оцінка корупційних ризиків (вступна кампанія, сесії, проживання в гуртожитках)

Просвіта

Проведення тренінгів, лекцій та інформаційних кампаній щодо антикорупційного законодавства.

Скарги

Прийом повідомлень від студентів про вимоги хабарів, конфлікти інтересів чи академічні порушення.

Взаємодія

Співпраця з уповноваженим підрозділом ЗВО (офіційною особою з питань запобігання корупції) для розв'язання проблем.





Як працює студентський антикорупційний уповноважений?

- 1. Анонімність.** Забезпечує конфіденційність при прийнятті скарг, щоб уникнути тиску на студента.
- 2. Профілактика.** Популяризує доброчесність, пояснюючи, що корупція знижує якість освіти.
- 3. Захист викривачів.** Допомагає захистити студента, який повідомив про корупцію, від переслідувань викладачів чи адміністрації.





**Нетерпима до корупції молодь –
краща інвестиція у розвиток
держави**





РОЗІРВІТЬ ЛАНЦЮГ КОРУПЦІЇ

